

# FLASH

( 12 )

## 1. ASSET CONTROL ... un art martial ?

Miyamoto MUSASHI dans son classique ouvrage de littérature universelle du Traité des Cinq Roues écrivait au XVIème siècle :

*“ La position des yeux dans la tactique doit permettre de voir largement et vastement. Entre voir et regarder, voir est plus important que regarder. L'essentiel dans la tactique est de voir ce qui est éloigné comme si c'était proche, et ce qui est proche comme si c'était éloigné. “*

Notre service **ASSET CONTROL** vous permet de voir les actifs circulants d'une entreprise comme s'il étaient proches, et donc comme dans l'action militaire où la position des yeux précède l'action, de mieux maîtriser les éléments qui dictent vos attitudes et décisions.

En termes plus académiques, **ASSET CONTROL** permet :

- ⇒ **A la Banque** d'avoir un contrôle et un suivi impartiaux des principaux actifs constituant le fonds de commerce de son client, c'est-à-dire les stocks et les créances clients.
- ⇒ **A l'Entreprise** de revaloriser le gage fonds de commerce qu'il a consenti à son banquier.

Téléphonez au 02/511.29.31 pour recevoir la brochure Asset Control.

## 2. STATISTIQUES

Tous secteurs et toutes Banques confondus, nous constatons que, depuis le début des années “90”, nos interventions concernent plus de 9 fois sur 10 des entreprises situées dans la région flamande du pays. Il s'agit pour ces entreprises et leurs Banquiers d'optimiser les sources de financement et d'accompagner la croissance.

Sans doute, un tissu économique dont la trame est constituée d'un grand nombre de moyennes et grosses PME favorise le recours à nos services. Mais ce ne peut être la seule cause de la disproportion constatée.

Les modes de pensée, dans le domaine qui nous occupe, sont-ils si différents au nord et au sud du pays ?

## Paru dans “BELGIAN BUSINESS & INDUSTRIE” - juin 1997

### Prêteurs sur gages

Permettre aux entreprises d'obtenir plus facilement du crédit via des garanties sur les stocks.  
Tel est l'objet de la société Warrant, qui exerce le métier de “tiers-détenteur du gage”.

L'histoire n'est qu'un éternel recommencement. Le troc n'intéressait plus que les historiens des temps anciens ? Il refait surface en cette fin de siècle. Le prêt sur gages semblait figé dans les ouvrages de Dickens. Une société s'active pour qu'il redevienne monnaie courante. La société **Warrant** s'est donné l'objectif de faciliter l'accès au crédit par les garanties sur les factures et les stocks.

Tâche insensée ? Plutôt le pari raisonnable d'une entreprise respectable, née en Belgique au lendemain de la première guerre afin de faciliter le financement des *stocks strategy*. Autrement dit, depuis bientôt 80 ans, Warrant SA, société privée jadis propriété des comptoirs d'escompte de la BNB, vit du gage et per le gage.

“Notre métier, souligne Bart Maes, sales manager de la firme, consiste en la tierce détention de stocks gagés et le contrôle d'actifs circulants. Quand une entreprise a besoin de crédits, elle s'adresse à sa banque. Très naturellement, celle-ci exigera des garanties. Entre autres garanties, l'entreprise peut donner ses stocks en gage. Mais comme la banque n'est pas outillée pour gérer elle-même ces stocks, elle fait appel à un tiers-détenteur des stocks gagés.”

En résumé, le métier de la société Warrant consiste à gérer la marchandise gagée. Et cela s'effectue soit dans les locaux mêmes de l'entreprise, soit dans un entrepôt extérieur.

“Nous effectuons donc de la gestion de garantie pour compte de la banque, résume Pierre Bacquelaine, general manager de la firme. Cela ne signifie pas que nous nous contentons de surveiller la marchandise.

Nous gérons les flux en fonction des remboursements des crédits, mais aussi de la rotation naturelle des stocks. Il va de soi que les marchandises tournent.”

Et des marchandises en gage, on en recense de toutes espèces : des matières premières aux jouets, des produits congelés aux biens d'équipement, des voitures aux ... cochons vivants.

#### Un véritable instrument financier

Pour fruit de son labeur, Warrant est payé à la commission : environ 1% du montant de la valeur ainsi gagée sur base annuelle. Au bout du compte, Warrant affiche ainsi un chiffre d'affaires annuel oscillant autour des 150 millions de francs. Bref, avec ses filiales en France et aux Etats-Unis, ses 45 employés dans le groupe et ses 30 milliards de marchandises actuellement en stock, Warrant se porte plutôt bien. La gestion sur gageserait-elle un métier d'avenir ? Aux Etats-Unis, elle s'y développe comme un instrument financier à part entière.

“Le gage sera de plus en plus usité”, martèle Bart Maes. Malgré la vogue des flux tendus et du just-in-time ?

“Nous nous adressons aux entreprises qui ont des stocks importants de par la nature de leurs activités, tempère Pierre Bacquelaine. En général aussi, nos clients ont un chiffre d'affaires d'au moins 200 millions de francs. Quant à la moyenne des stocks gagés par dossier, elle avoisine les 40 à 50 millions de francs.”

“De plus en plus d'entreprises s'adressent à leurs banquiers en se basant sur le bas de bilan, continuent les dirigeants de Warrant. Elles ne sont pas de grands capitalistes. Elles ne disposent pas de haut de bilan conséquent (pas d'immeuble, ...).

Les seules ressources se situent dans les avoirs circulants : leurs marchandises et leurs créances. D'où l'intérêt et la nécessité pour elles de valoriser au maximum ces actifs et notamment, de les gager en échange des crédits dont elles ont besoin.”

Mais la formule présente, selon ses partisans, un autre avantage : la possibilité de conférer un privilège de 100% sur les marchandises gagées.

“Cela supprime le caractère illusoire du Gage sur fonds de commerce. En effet, lorsqu'une banque prête de l'argent à une entreprise, la sûreté qu'elle prend sur le fonds de commerce lui donne droit à un privilège de 100% sur les créances clients, mais seulement de 50% au maximum sur les stocks.”

Valoriser les actifs circulants, tel est donc le leitmotiv de Warrant.

Et à un point tel que la firme vient de lancer un nouveau produit :

#### ASSET CONTROL.

Il a pour vocation, dans le cadre cette fois de l'inscription “gage sur fonds de commerce”, d'effectuer **des audits périodiques, aussi bien sur les stocks que sur le portefeuille des créances.**

“Autrement dit, Warrant contrôle et suit l'évolution journalière de ces deux actifs circulants.”

L'intérêt de la formule ? “Si le banquier dispose d'un suivi plus serré et plus pointu sur l'état des actifs circulants, il peut les valoriser davantage en termes de crédit.”

S. Kalisz

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <b>S.A. WARRANT</b><br>Galerie Ravenstein 3 bte 6<br>1000 Bruxelles<br>02/511.29.31 | <b>S.A. AUXIGA</b><br>20, Rue Laffitte<br>75009 Paris<br>0033/1/47.70.42.46 | <b>S.A. C.S.I.</b><br>Galerie Ravenstein 3 bte 6<br>1000 Bruxelles | <b>C.S.I. Inc.</b><br>2700 Park Central Drive<br>suite 1909<br>Dallas, Texas 75251 |
| <b>BELGIQUE</b>   | <b>FRANCE</b>   | <b>AUTRES PAYS<br/>EUROPEENS</b>                                   | <b>U.S.A.</b>  |

Editeur Responsable : B. Maes