

# FLASH

( 12 )

## 1. ASSET CONTROL ... een gevechtstechniek ?

Miyamoto MUSASHI schreef in de XVIde eeuw in zijn klassiek werk “Verdrag der Vijf Pijlers”, dat nu tot de wereldliteratuur behoort:

*“ In de tactiek moet men dankzij de positie van de ogen, een ruim en groots beeld krijgen. Er is zien en er is kijken. Zien is belangrijker dan kijken.  
De essentie van de tactiek is om datgene dat zich veraf bevindt, van dichtbij te zien en om datgene dat zich dichtbij bevindt, van een afstand te zien. “*

Onze dienst **ASSET CONTROL** laat U toe om een nabij zicht te hebben op de vlottende activa van een onderneming. Net als in de Krijgskunde - waar het zien aan de aktie vooraf gaat - zal U dus beter de elementen kunnen evalueren, die Uw houding en beslissingen beïnvloeden.

In meer academische termen, **ASSET CONTROL** biedt de mogelijkheid

- ⇒ **Aan de Bank** om een onpartijdige controle en opvolging te laten uitvoeren van de 2 belangrijkste componenten van het Pand Handelsfonds, met name de voorraad en de klantschuldvorderingen.
- ⇒ **Aan de Onderneming** om haar handelsfonds, dat aan de Bank verpand werd, optimaal te laten renderen.

Om onze brochure Asset Control te ontvangen, bel ons op het nummer 02/511.29.31.

## 2. STATISTIEKEN

Sinds het begin van de jaren “90”, stellen wij in alle sectoren en voor alle Banken in België hetzelfde fenomeen vast.

9 keer op de 10 betreft onze tussenkomst een onderneming die gevestigd is in Vlaanderen.

Dankzij onze samenwerking kunnen deze ondernemingen hun bestaande financieringsbronnen optimaliseren en kunnen de Banken deze firma's beter vergezellen in hun groei.

Een economisch net, met veel KMO's, vergemakkelijkt natuurlijk de stap naar onze diensten, maar dit kan niet de enige verklaring zijn voor deze vastgestelde disproportie.

Zijn de denkpatronen, betreffende onze technieken, in het noorden dan zo verschillend van deze in het zuiden van het land ?

## Verschenen in “BELGIAN BUSINESS & INDUSTRIE” - juni 1997

### Pandjesbazen

Zorgen voor een soepeler vorm van kredietverlening aan bedrijven via onderpanden op de voorraden. Dat is de betrachting van de firma Warrant, actief als “derde pandhouder”.

Pandjesbazen blijven dan misschien wel onlosmakelijk verbonden met het werk van Charles Dickens, maar een eigentijds bedrijf wil dit soort ruilhandel nieuw leven inblazen. De firma **Warrant** wil de toegang tot kredietlijnen voor bedrijven vergemakkelijken, via onderpanden op facturen en voorraden.

De idee is niet zo gek als u misschien zou denken en groeide uit een doordachte strategie. Warrant is een vooraanstaande onderneming die kort na de Eerste Wereldoorlog in België werd opgericht om de financiering van de *stock strategy* te vergemakkelijken. Kortom, sinds bijna 80 jaar leeft de NV Warrant van en via onderpanden. “Wij fungeren als derde pandhouders van voorraden en controleren de activa die in omloop zijn,” vertelt Bart Maes, sales manager van Warrant. “Wanneer een bedrijf een krediet wil aanvragen, richt het zich tot een bank. Die bank eist uiteraard een aantal waarborgen. Om die waarborgen te kunnen geven, kan het bedrijf onder meer de bestaande voorraden in onderpand geven. Maar omdat de bank zelf niet gespecialiseerd is in het beheren van die voorraden, kan ze een beroep doen op een derde pandhouder.”

Kortom, de taak van de firma Warrant bestaat erin verpande goederen te beheren. En dat gebeurt ofwel in de eigen gebouwen van het bedrijf, ofwel in een extern magazijn. “In opdracht van de bank krijgen wij dus de verantwoordelijkheid over de goederen die als waarborg dienen,” verduidelijkt Pierre Bacquelaine, general manager van de onderneming. “Dat betekent niet dat wij toezicht uitoefenen op die voorraden.

Wij beheren de goederenstroom in functie van de terugbetaalde kredieten én in functie van de natuurlijke rotatie van de voorraad. Uiteraard zijn er geregeld schommelingen in de voorraad.”

De meest uiteenlopende goederen kunnen als onderpand fungeren: grondstoffen voor speelgoed, diepgevroren producten, uitrustings-goederen, wagens of zelfs... levende varkens.

#### Een volwaardig financieel instrument

Voor al dat werk ontvangt Warrant een commissieloon : ongeveer 1 % van de waarde van de verpande goederen op jaarbasis. Zo realiseert Warrant een jaaromzet van om en bij de 150 miljoen frank. Met een aantal filialen in Frankrijk en de Verenigde Staten, 45 werknemers in de hele groep en momenteel een goederenvoorraad ter waarde van 30 miljard frank, doet Warrant het dus lang niet slecht. Biedt de sector nog voldoende toekomstperspectieven?

In de Verenigde Staten wordt het verpanden van goederen stilaan aanzien als een volwaardig financieel instrument.

En wat met de huidige trend van de *just in time* leveringen? “We richten ons hoofdzakelijk tot bedrijven die door de aard van hun activiteiten beschikken over aanzienlijke voorraden. De meeste van onze klanten halen een omzet van ten minste 200 miljoen frank.

De waarde van de voorraden die in onderpand worden gegeven, schommelt gemiddeld tussen 40 en 50 miljoen frank per dossier,” nuanceert Pierre Bacquelaine.

“Steeds meer ondernemingen kloppen bij hun bank aan op basis van de goederen die ze volgens de bedrijfsbalans in voorraad hebben. Ze beschikken niet over grote kapitalen, hebben vaak niet eens eigen gebouwen. Hun enige middelen zijn de vlottende activa: hun goederen en schuldvorderingen. Daarom is het voor hen ook zo belangrijk en noodzakelijk om die activa optimaal te laten renderen, en ze met name te verpanden in ruil voor de kredieten die ze nodig hebben,” aldus de topmannen van Warrant.

Volgens voorstanders biedt de formule bovendien nog een voordeel : de mogelijkheid om een lening toe te staan voor de volle waarde van de verpande goederen. “Het is lang niet zo misleidend als wanneer een bedrijf als onderpand fungeert. Wanneer een bank een lening toestaat, kan zij door de ingebouwde garanties aanspraak maken op de volledige klantentegoeden, maar op slechts de helft van de voorraden.”

Vlottende activa optimaal laten renderen, is dus het motto van de firma Warrant. Daartoe lanceerde de onderneming onlangs ook een nieuwe formule: **ASSET CONTROL**. Daarbij fungeert de handelszaak als onderpand en worden **geregelde audits uitgevoerd op de voorraden en het totaal van de schuldvorderingen**.

“Met andere woorden, Warrant staat in voor de dagelijkse controle en opvolging van deze beide vlottende activa.”

S. Kalisz

<b>N.V. WARRANT</b> Ravensteingalerij 3 bus 6 1000 Brussel 02/511.29.31  <b>BELGIË</b>	<b>S.A. AUXIGA</b> 20, Rue Laffitte 75009 Paris 0033/1/47.70.42.46  <b>FRANKRIJK</b>	<b>N.V. C.S.I.</b> Ravensteingalerij 3 bus 6 1000 Brussel  <b>ANDERE EUROPESE LANDEN</b>	<b>C.S.I. Inc.</b> 2700 Park Central Drive suite 1909 Dallas, Texas 75251  <b>U.S.A.</b>
---	---	--	---

Verantwoordelijk Uitgever : B. Maes